

Ett inlägg om kris

- Samhällsvetenskapens huvuduppgift är att beskriva, problematisera och förklara samhälleliga tillstånd och utveckling
- En central del i detta är studier av offentliga organisationers strävanden efter att förena demokrati och effektivitet. Studier av reformer och vardagsförändring
- I en krissituation när allt plötsligt vänds upp och ned provas kvaliteten på formerna för styrning, organisering och ledning
- I det läge som nu råder är det viktigt att all kraft läggs på att rädda liv, smittbekämpning och vaccikutveckling, men det är också angeläget att lära av de erfarenheter som nu görs för att hantera konsekvenser av coronapandemin

Klassiska förklaringar på framgångsrik krishantering

- Stort förtroende för ledning och för medarbetare
- Hög grad av öppenhet, de mest öppna organisationerna är de som är mest innovativa för att finna och implementera goda lösningar
- Mod att bryta konsensus och göra annorlunda. Skadligt grupptänkande baserat på ja-sägare undviks
- Förmåga att glömma som innebär att organisationer och beslutsfattare inte fastnar i befintliga rutiner, strukturer och regler. Det är inte alltid bra att ha ett gott minne. Glömska motverkar spårbundenhet och ceremonialisering

- Förmåga att kunna ”drop your tools”. När det krävs måste välanvända och invanda verktyg läggas undan
- Undvika kulturell infångning, det vill säga att aktivt söka efter bekräftelse på att det som har gjorts tidigare är rätt

Sammanfattningsvis så är nyckeln till framgång att veta när hämmande regler och invanda mönster ska avvecklas och upphävas

Insikten om detta är ett första steg för att etablera en effektiv ordning för att hantera en kris

Studie av Västra Götalandsregionen

- Forskare inom Kommunforskning i Västsverige arbetar för närvarande intensivt med utvärdering av Västra Götalandsregionens hantering av coronapandemin
- Syftet med utvärderingen är att beskriva och klargöra hur olika delar av den regionala organisationen och verksamheten hanterat den samhällskris som är och har varit en effekt av spridningen av virussjukdomen Covid 19
- Beskrivningar och förklaringar till grund för eventuella förändringar
- Självvärderingar och intervjuer med nyckelaktörer internt och externt

I förlängningen ökade kunskaper om samhällsorganisationens funktionalitet i krissituationer och ändamålsenlighet i uppgiftsfördelningen horisontellt och vertikalt