



**KommunForskning
i Västsverige**

Inbjudan till:

TillKom – Tillit och styrning i kommuner och regioner, ett forsknings- och utvärderingsprogram

Bakgrund: Behov av lärande kring tillitsbaserad styrning

Syfte: Att generera kunskap genom jämförande studier

Metod: Utvärdering av enskilda fall som möjliggör jämförelser

Bakgrund och utgångspunkt

Kommuner och regioner brottas med ständiga utmaningar att utveckla och optimera styrning av verksamheten i syfte att säkra kvalitets- och effektivitetsutveckling. Sett över en längre tidsperiod har olika ideal för styrning dominerat och konkreta tillämpningar fått stor spridning. New Public Management (NPM) med fokus på resultat, uppföljning och kontroll har under lång tid varit ett dominerande ideal, men också allt mer ifrågasatt. Ett alternativt ideal har istället framhållits i form av tillitsbaserad styrning som i en svensk kontext inte minst förespråkats av Tillitsdelegationen.

En central iakttagelse för programmet är att tillitsbaserad styrning fått spridning inom kommuner och regioner samtidigt som begreppet i sig inte är tydligt avgränsat och definierat. Som alltid när ett koncept sprids kan vi vänta oss att praktiken kommer att utvecklas i olika riktningar. Det program som här redovisas har detta antagande som utgångspunkt. Kunskapsintresset riktas mot hur tillitsbaserad styrning införts, vilka erfarenheter som gjorts under resans gång och vilka effekter som uppstått. Programmet kan därmed sägas vara en fortsättning på ett tema som varit återkommande under de drygt 30 år som KFi funnits: styrmodellers praktiska utformning och ändamålsenlighet.

Syfte

Syftet med forskningsprogrammet är tvådelat. Dels är ambitionen att respektive medverkande kommun baserat på en djupstudie ska erhålla en beskrivning och bedömning över arbetet. Dels är ambitionen att generera mer övergripande kunskap genom att jämförelser kan genomföras när flera fallstudier läggs bredvid varandra. För deltagande kommuner innebär det en möjlighet att spegla det egna upplägget och erfarenheterna kring tillitsbaserad styrning mot andras.

Genomförande

Upplägget kan beskrivas utifrån programnivå och utifrån de enskilda fallstudier som genomförs. Programmet bygger på att flera fall ingår där en studie genomförs av respektive fall. Programmet inleds med ett seminarium med deltagare som kan vara kommuner, förvaltningar eller andra enheter som har ett intresse av att utveckla det arbete som sker med tillitsbaserad styrning. Därefter genomförs en fallstudie hos respektive deltagande enhet. Fallstudierna kommer att bygga på intervjuer med aktörer med inblick i

arbetet med tillitsbaserad styrning. Utöver det kommer dokument och annat relevant material att beaktas. Varje fallstudie återrapporteras separat till den deltagande enheten. De olika fallstudierna ligger sedan till grund för en analys kring fenomenet tillitsbaserad styrning som praktik och ett avslutande seminarium.

Avrapportering

Varje deltagande enhet erhåller en sammanfattande skriftlig återkoppling och ett seminarium via Teams. Programmet som helhet summeras med en rapport där övergripande analyser och slutsatser presenteras baserat på en jämförelse av de ingående fallen. Slutsatserna presenteras på ett avslutande seminarium med deltagarna. De rapporter som sammanfattar studierna kommer att publiceras i KFi:s rapportserie.

Förutsättningar

En viktig förutsättning för programmets genomförande är att en kontaktperson utses av den deltagande enheten. Kontaktpersonen bistår genom att fungera som bollplank kring praktiska förutsättningar för fallstudien, vilket kan handla om urval av intervjupersoner, identifikation och framtagande av dokument samt resonemang kring preliminära resultat. Respektive enhet som deltar i programmet bidrar genom att finansiera den egna utvärderingsstudien. Genomförande av respektive fallstudie, författande av rapport och återkoppling kostnadsberäknas till 200 000 SEK (exklusive moms). KFi finansierar den övergripande programverksamheten som rör genomförande av seminarier, komparativ analys och sammanfattande av slutrapport.

För intresseanmälan och frågor kontakta:

Gustaf Kastberg Weichselberger
Föreståndare KFi
forestandare@kfi.se
Tel: 0768-56 30 93