



**KommunForskning
i Västsverige**

Inbjudan till:

Kommunforskning i Västsveriges 6:e forskningsprogram: Budkom: budget i kommuner och regioner

Forskningsprogrammet fokuserar på budgetarbete i kommuner och regioner och utgår från idén om ett gemensamt nyttskapande för medverkande organisationer och akademien.

- Syftet är att generera kunskap för utvecklad budgetpraktik
- Det förverkligas genom samverkan mellan forskare och praktiker
- En viktig förutsättning är aktivt deltagande av flera kommuner/regioner

Bakgrund och syfte

Budgeten är det viktigaste styrmedlet i offentliga verksamheter. Funktioner som tillskrivits budgeten är planeringsinstrument, fördelningsmekanism, målstyrningsverktyg och central komponent för uppföljning och ansvarskrävande. Alla i ledande position, såväl politiker som tjänstemän, är involverade i och berörs av budgeten om än i olika utsträckning och med olika ingångar.

Utvecklingen av budgetarbetet över tid med allt fler styrmodeller och ändrade ideal gör att förutsättningarna för budgetarbetet som process ständigt ändras. Det skapar ett behov av forskning och kunskapsutveckling kring budgetprocessen. Behovet accentueras av den kritik som riktats mot budget som styrmedel som bland annat tar fasta på att budgeten riskerar att cementera organisationsgränser, leda till ett kortsiktigt agerande och minska politikernas inflytande. Det hävdas också ibland att budgetar skapar falsk trygghet och fungerar som sämst när de behövs som bäst.

Ett program med flera fokusområden

Med detta som utgångspunkt formuleras här ett budgetforskningsprogram för kommuner och regioner med syftet att generera kunskap för utvecklad budgetpraktik. Utifrån litteratur och genomförda seminarier har centrala kunskapsområden identifierats. Dessa är att:

- Öka kunskap kring ändamålsenlighet i relation till mål och nyttoeffekter
- Öka kunskap kring budget som process
- Öka kunskap kring samspel mellan olika aktörgrupper
- Öka kunskap kring budgeten i relation till en allt mer komplex styrningskontext

Upplägg och metod

Upplägget är utarbetat för att skapa ett direkt lärande för deltagande kommuner/regioner och ett generellt lärande genom jämförande analys av flera fall. För att möjliggöra detta kommer först fallstudier att genomföras där en separat åiterrapportering sker till respektive kommun. Det material som genereras i de enskilda studierna skapar sedan en grund för en jämförande analys och mer övergripande slutsatser. Under programmets gång kommer också gemensamma seminarier kring olika aspekter av budgetprocessen att genomföras.

Upplägget möjliggör en anpassning till den enskilda kommunen eller regionen. Det kan exempelvis handla om att ett särskilt fokus läggs på att utvärdera sådant som är specifikt i den enskilda organisationen. Varje fallstudie består av två delstudier:

Delstudie 1:

Mål: Processbeskrivning och kartläggning samt identifiering av lokalt kunskapsbehov.

Metod: Intervjuer med nyckelpersoner och genomgång av dokument.

Återkoppling: Muntlig återkoppling.

Delstudie 2 (huvudstudie):

Mål: Belysa roller, relationer och effekter.

Metod: 15–20 intervjuer med politiker och tjänstemän på olika nivåer.

Återkoppling: Muntlig presentation och sammanfattande rapport.

Programmet sträcker sig över tre år. Under uppstartsåret genomförs delstudie 1 och seminarier sker med olika teman med utgångspunkt i aktuell forskning. År två ligger fokus på genomförande av delstudie 2. År tre sker analys och återkoppling med seminarier som tar sin utgångspunkt i de slutsatser som dragits.

Förutsättningar för deltagande

Forskningsprogrammet delfinansieras av KFi och deltagande kommuner och regioner. KFi står för kostnader kopplade till planering av program, genomförande av seminarier inom ramen för programmet och för övergripande analys och avrapporteringar. Deltagande kommuner finansierar den del av materialinsamlingen som ovan beskrivs som fallstudie och därtill hörande rapport och muntlig återkoppling. Den sammanlagda kostnaden per deltagande kommun är per år i tre år för mindre kommun (upp till 15 000 invånare) 45 000 SEK, medelstor kommun (15–40 000) 50 000 SEK och större kommun (40–100 000) 60 000 SEK.

Kontakt

För mer information kontakta:

Gustaf Kastberg Weichselberger
Föreståndare KFi

gustaf.kastberg@kfi.se